

IT Projektmanagement • Erfolgreich Projekte Steuern

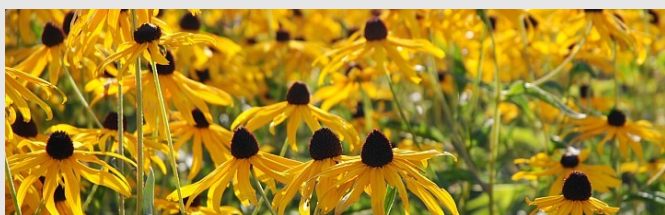
Es scheitern nach wie vor viele IT Projekte an den gleichen Hürden. Sie erreichen die gesteckten Ziele nicht, sprengen das Budget, oder halten den vorgegebenen Zeitplan nicht ein. Dabei handelt es sich bei Ziel, Budget und Termin um die drei wichtigsten Kenngrößen in einem Projekt.

Die Probleme beginnen bei der Definition des Projektzieles und den Rahmenbedingungen.

- Ein Projekt muss ein erreichbares, messbares und kommuniziertes Ziel haben.
- Jedes Projekt muss ein Ende haben.
- Jede Änderung des Zieles verändert sowohl die zeitliche, als auch die finanzielle Planung .
- Jedes Projekt sollte genau einen Projektleiter haben.

Wenn diese grundlegenden Regeln beachten werden und die Beteiligten das Handwerkszeug des Projektgeschäftes verstehen, ist dies ein großer Schritt zum Projekterfolg.

Ich kann Sie bei Ihrer Projektabwicklung unterstützen und greife dabei auf mehr als 10 Jahre Erfahrung als ausgebildeter und zertifizierter Projektleiter im Konzernumfeld zurück.



Neben Projektmanagement und Projektleitung kann ich Ihnen insbesondere in den folgenden Punkten meine Unterstützung anbieten.

● Projektdefinition

Die Rahmenbedingungen sollen im Vorfeld des Projektes definiert werden. Das Budget, die Terminplanung und die Ressourcen sollten dringend vor dem Startschuss geklärt und fixiert werden. Wie kann das aktuelle Projekt sinnvoll in Teilprojekte gegliedert werden? Welche Methoden zur Projektsteuerung / -dokumentation sind für dieses Projekt angebracht?

● Projektziele

Erreichbare Ziele und Teilziele (sogenannte Milestones) sind zu beschreiben. Diese müssen auf ihre Erfüllbarkeit hin überprüfbar werden. Mit diesen Zielen geben Sie dem Projekt die notwendige Struktur vor, an der sich die Projektmitarbeiter messen lassen müssen.

Mit der Projektleitung wird ein Projektplan erstellt, damit diese Ziele im Fokus bleiben und den Auftraggebern die Fortschritte dokumentiert werden können.

● Projekte retten

Wenn ein Projekt zu scheitern droht, kann eine neutrale Person wichtig sein, um aus dem Projekt zu retten, was zu retten ist. Hierzu muss nüchtern Bilanz gezogen werden und die Ursache der Probleme schnell identifiziert werden.

Gibt es Teile, die für sich zum Erfolg geführt werden können, obwohl das „große Ziel“ nicht mehr erreicht werden kann? Sind die Vorgaben und Ziele zu dynamisch angelegt um überhaupt erfolgreich sein zu können? Fehlt es an Aufmerksamkeit durch das Management? Sind Ressourcen-fragen unzureichend geklärt?

Gemeinsam mit der Projektleitung erarbeite ich einen Plan, um das Projekt schnellstmöglich wieder auf die Erfolgspur zu führen.

● Projekte analysieren

Das Projekt ist abgeschlossen, aber Sie sollten Wert darauf legen, die Probleme und Erfahrungen aufzuarbeiten und für folgende Projekte das „Gelernte“ zu dokumentieren. Eine Analyse von abgeschlossenen Projekten hilft, die Projektkultur Ihres Unternehmens weiter zu optimieren.